

25/10/2026

לכבוד:

משתתפים פוטנציאליים – מכרז 15/2026 - מנהלי פרויקטים לעבודות בהיקפים גדולים

הנדון: הודעה מס' 1 – תשובות לשאלות הבהרה

מס'	סעיף	שאלה	תשובה
1	כללי	החברה ביצעה מספר רב של פרויקטים עם רשויות עירוניות וגופים ציבוריים לאורך השנים. האם נק, בית משפט, ורשות המיסים נחשבים לרשות עירונית לצורך הצגת ניסיון במכרז זה?	לא.
2	סעיף 7	בטופס ההצעה סעיף מס' 7 מוזכרת ערבות בנקאית – הנ"ל לא מוזכר בשום מסמך אחר ממסמכי המכרז. אנא הבהירו את הנושא.	מדובר על טעות סופר, הסעיף מבוטל. אין צורך לצרף להצעה ערבות בנקאית.
3		בעמוד 4 במסמכי המכרז, קיימת טבלת שכ"ט לפי אחוזים עליה יש לתת הנחה עד 15%. בעמודים 14-29, בסוף המסמך, מופיע תעריף משהב"ט עם אחוזי שכ"ט שונים- מה שעומד בסתירה לרשום בעמוד 4 לעיל.	אין סתירה בין המסמכים. תעריף משהב"ט שצורף כנספח 2 להסכם הובא להגדיר את תכולת העבודה הנדרשת מנותן השירותים ולהגדיר את שכר הטרחה השעתי במידה והחברה תהיה מעוניינת להתקשר עם נותן השירותים לפי שעות עבודה.
4		האם עובדים חיצוניים (פרי לאנסרים) ניתן לכלול בצוות העובדים? שיטת העסקה שלנו היא בשותפות לפרויקטים	ניתן לכלול עובדים חיצוניים (פרי לאנסרים) בצוות העובדים שיוצגו במסגרת המכרז.
5	הזמנה להציע הצעות	הואיל ומדובר במכרז מסגרת למתן שירותי ניהול ופיקוח, נבקש לקבל רשימה של הפרויקטים המתוכננים להכלל במסגרת מכרז זה	הבקשה נדחית.
6	הזמנה להציע הצעות	במסמכי המכרז צוין כי החברה אינה מתחייבת להזמין עבודות בהיקף כלשהו ממי מהזוכים. נבקש להבהיר האם, ללא התחייבות מצד החברה, קיים צפי להיקף הכספי או למספר הפרויקטים שיוקצו לזוכים במהלך תקופת ההתקשרות, וכיצד צפויה להתבצע חלוקת העבודות ביניהם.	חלוקת הפרויקטים בין הזוכים במכרז תהיה במידת האפשר שווה בשווה. למרות האמור לעיל, אתרים תהיה רשאית ליתן לאחד מהזוכים יותר פרויקטים משאר הזוכים וזאת על פי שיקול דעתה הבלעדי.
7	הזמנה- סעיף 9.3	נבקש לאשר הצגת אישור מטעם מזמין העבודה המעיד על סיום העבודות ומסירת הפרויקט, כחלופה	הבקשה מתקבלת.



מס'	סעיף	שאלה	תשובה
		לתעודת השלמה או לאישור מסירה לצורך עמידה בתנאי הסף שבסעיף 9.3.	
8		במכרז רשום, "פיקוח צמוד", מה הכוונה, האם צריך להיות מפקח באתר בכל שעות העבודה, או שהמפקח יכול לפקח ולנהל כמה פרויקטים במקביל (5) ניהול תהליך הדרכות למשתמשים. ג. <u>שירותים חלקיים לפיקוח צמוד</u> 1. <u>פיקוח צמוד במרוקטים</u> שירותי פיקוח צמוד במרוקטים יכללו, בין היתר: א. פיקוח ישיר וצמוד על המותקן / בניין 1. בדיקת תוכניות ביצוע / הקמת הסכנה, טבלת התקדמות, לוחות זמנים לאספקת חומרים ועוד, שגיאות, סתירות, חוסר בהירות, אי התאמות וכיו"ב – הבאנו לידעת המפרט לשם קבלת הבהרה, הסבר או קביעה – והכל לפי המקרה. 2. פיקוח מקצועי קבוע ומתמיד (יום-יום) על ביצוע מדויק של העבודה הנדרשת באתר ובמקומות העבודה והייצור של המוצרים לפני הבאתם לאתר והכל בהתאם להוראות היוזם הבניה והוראות נציג הגוף הנדרש.	"פיקוח צמוד" הכוונה פיקוח קבוע ורציף באתר העבודות לאורך כל תקופת הביצוע.
9		באיזה סוג פרויקטים מדובר, פיתוח, בנייה או תשתיות	החברה יוזמת, מקימה ומלווה פרויקטים ממגוון תחומים ובניהם, פרויקטי פיתוח, בינוי, תשתיות, שיפוצים וכיוצא"ב.
10	הצעת מחיר	הצעת מחיר – לא ברור האם מחירי המכירון המפורטים בסעיף 14 קובעים, או שתעריף משהב"ט (חלק 2 פרק 2.19) קובע? משמעות ההבדלים מאד גדולה. או שתעריף משהב"ט מצורף רק כמגדיר משימות.	ראה תשובה בסעיף 3 לעיל.
11	הסכם סעיף 5.4	מבוקש שהמזמין ישפה את מנפ"ר על שעות העבודה המושקעות על ידו בבירור הסכסוך. לא סביר ולא מידתי שמנפ"ר ידרש להשקעת עשרות ואף מאות שעות עבודה ללא קבלת תמורה כלשהיא.	ראה סיפא של הפסקה הראשונה של סעיף 5.4 להסכם.
12	עמ' 3 למסמכי המכרז – סעיף 8.3 – "טופס ניסיון מקצועי של המציע	מעיון במסמכי המכרז לא נמצא טופס ייעודי לניסיון המקצועי של המציע. נמצא טופס מקצועי של המהנדס או הנדסאי כמפורט בסעיף 9.2, אולם לא עבור הניסיון המקצועי של המציע. מבוקש לצרף גם את הטופס המקצועי עבור המציע לצורך עמידה בסעיף 9.3 של תנאי האיכות.	ניתן לצרף כל מסמך שיוכיח את ניסיונו המקצועי של המציע, ובלבד שיוגשו כל המסמכים הנדרשים כמפורט בסעיפים 17-26 להזמנה להציע הצעות במכרז.





מס'	סעיף	שאלה	תשובה
13	עמ' 4 למסמכי המכרז – סעיף 12	מניסוח הסעיף לא ברור מה יש להגיש במעטפה אשר תסומן בשם "מכרז פומבי דו שלבי מס' 15/2026 הצעת המחיר". האם יש להגיש את הטופס בשם "טופס הצעה" + את הטופס בשם "טופס ההצעה הכספית לשלב השני"? או רק את הטופס בשם "טופס ההצעה הכספית לשלב השני"? נודה להבהרתכם.	מעטפת הצעת המחיר תכיל אך ורק את טופס הצעת המחיר. אין לצרף למעטפת השלב הראשון פרט הקשור לטופס הצעת המחיר.
14	הטופס "טופס ההצעה הכספית לשלב השני"	לא ברור כיצד יש למלא את הצעת המחיר. האם יש לרשום סה"כ אחוזי תמורה המבוקשים לכל ערך פרויקט שמופיע בסעיף 14 למסמכי המכרז? האם יש למלא % הנחה לכל ערך פרויקט שמופיע בסעיף 14 למסמכי המכרז? נודה להבהרתכם ולצירוף טבלת הנחה למילוי הכוללת שורת מילוי נפרדת לכל ערך פרויקט (כפי המפורט בסעיף מס 14 למסמכי המכרז).	אחוז ההנחה המוצע על ידי המשתתף הינו אחד לכלל המחירון המפורט בסעיף 14 להזמנה להציע הצעות, ללא תלות בערך הפרויקט.
15	עמ' 15 חוזה	בעמ' 15 לחוזה מופיע חלק אישורי עו"ד מבוקש להבהיר האם נדרש להיות חתום ע"י בעת הגשת ההצעה או רק לאחר קבלת הודעת זכייה.	יש לחתום בראשי תיבות בתחתית כל עמוד בחוזה בלבד.
16	הסכם ביצוע השירותים (סעיף 8.8 להזמנה) / הגדרות והתקשרות	סעיף 2 ("המתכנן", "יועץ") וסעיף 3.4.5, 4.15 להסכם: נבקש להבהיר ולאשר כי תכולת העבודה של מנהל הפרויקט אינה כוללת התקשרות חוזית ישירה או תשלום ישיר למתכננים וליועצים, וכי ההתקשרויות והתשלומים עמם מבוצעים ישירות על ידי המזמין בלבד.	הבקשה מתקבלת.
17	הזמנה-טופס הצעת מחיר	סעיפים 14-16 להזמנה וסעיף 4.18 להסכם: נבקש לאשר ולוודא כי למעט אחוז ההנחה שיוצע על ידי המציע מטבלת המחירון (סעיף 14), לא תחול כל הנחה נוספת על שכר הטרחה המוצע, לרבות לא הנחה לפי תעריף משהב"ט (נספח 2). כמו כן, נבקש לאשר כי ככל שתבוצע התקשרות על בסיס שעות עבודה לפי תעריף משהב"ט כמפורט בסעיף 16 להזמנה (ובסעיף 4.18 להסכם), ההנחה שנקבעה שם (20%) הינה קבועה וסופית, ולא תתווסף עליה הנחת המציע.	ההנחה המוצעת במסגרת המכרז הינה אחידה וקבועה ולא יחולו הנחות ו/או תוספות נוספות במסגרת ההתקשרות. כפי שצוין בסעיף 16 להזמנה להציע הצעות במכרז, ההנחה המוצעת במסגרת המכרז לא תחול על סעיף זה.
18	טופס ההצעה לשלב הראשון	בסעיף 7 לטופס ההצעה נכללת הוראה בלתי חוזרת לחילוט "ערבות בנקאית מצורפת". מאחר שבתנאי המכרז וברשימת המסמכים הנדרשים להגשה לא נקבעה כל דרישה להמצאת ערבות מכרז, נבקש לבטל	ראה תשובה לסעיף 2 לעיל.



ميناء يافا
נמל יפו
JaffaPort

OLD JAFFA
יפו העתיקה

התחנה
תרבות בילוי ופנאי





מס'	סעיף	שאלה	תשובה
	(סעיף 8.1 להזמנה)	את סעיף 7 לטופס ההצעה, והבהרתכם כי המציעים אינם נדרשים לצרף ערבות בנקאית כלשהי להצעתם.	
19	טופס ניסיון להוכחת עמידה בתנאי הסף	כותרת הטופס היא "להוכחת עמידה בתנאי סף, סעיף 9.2", אך העמודות מתייחסות לגוף שלו סופקו השירותים ולהיקף הפרויקט, כלומר לתנאי 9.3. נבקש לאשר שהטופס משמש להוכחת תנאי 9.3 (ניסיון המציע), וכי לצורך סעיף 21 (טופס לכל מהנדס/הנדסאי) יש להשתמש באותו טופס, בנפרד לכל מהנדס.	הבקשה מתקבלת.
20	9.3	במודעה נכתב "רשות מוניציפלית" ובהזמנה "רשות עירונית". נבקש לאשר שפרויקט עבור עירייה, מועצה מקומית עומד בדרישה. כן נבקש לאשר שפרויקט שבוצע עבור תאגיד עירוני בבעלות מלאה של עירייה (למשל חברה כלכלית או חברה לפיתוח), ועבור העירייה, עומד בדרישה.	הבקשה מתקבלת.
21	9.3, 27	נבקש לאשר שפרויקט שבו ניתנו שירותי ניהול תכנון (בלי שלב ביצוע) יזכה לניקוד בפרק הניסיון הספציפי (סעיף 27).	הניקוד יינתן לפי שיקול דעת החברה והוראות המכרז, אין זה המקום לקבל "פרה רולינג" בנושא ניקוד ההצעה.
22	9.3, 27	נבקש לאשר פרויקט שבו השירותים עדיין ניתנים במועד ההגשה (אשר צבר בחשבוניות חלקיים את הסף המינימלי שנקבע (5 מש"ח לפרויקט) ייחשב "שבוצע" לעניין סעיף 27).	ראה תשובה לסעיף 21 לעיל.
23	9.3, 27	נבקש לאשר כי "חמש השנים האחרונות שקדמו למכרז" (סעיף 27) נמנות עד המועד האחרון להגשת ההצעות.	הבקשה מתקבלת.
24	9.2	נבקש להבהיר שהמהנדס המועסק אצל המציע הינו בהעסקה ישירה (יחסי עובד-מעביד).	הבקשה מתקבלת, בהקשר זה ראה גם תשובה לסעיף 4 לעיל.
25	9.2	נבקש לאשר כי מהנדס המועסק בהעסקה ישירה בחברה אחרת בקבוצה שהמציע נמנה עליה (בשליטה משותפת), ואשר יועמד לרשות המציע לביצוע השירותים, ייחשב "מועסק" אצל המציע לעניין סעיף 9.2.	הבקשה מתקבלת.
26	טופס הצעה – סעיף 7	הטופס מתייחס ל"ערבות הבנקאית המצורפת", אך ערבות אינה מופיעה ברשימת המסמכים (סעיפים 17–26) ולא נקבעו לה סכום, תוקף ונוסח. האם נדרשת ערבות הצעה? אם כן – מה סכומה, תוקפה ונוסחה?	ראה תשובה לסעיף 2 לעיל.
27	אישור קיום ביטוחים – נספח 3	נבקש לאשר שאישור קיום הביטוחים נדרש מהזוכה בלבד לאחר ההכרזה, ולא כחלק מההצעה.	בשלב הגשת ההצעה, נדרשת חתימה על טופס אישור קיום הביטוחים המצורף למסמכי המכרז בלבד



מס'	סעיף	שאלה	תשובה
28	9.2	הסעיף מתיר להציג "מהנדסים או הנדסאים", אך דורש שכולם יהיו רשומים "בפנקס המהנדסים והאדריכלים". הנדסאים נרשמים בפנקס ההנדסאים והטכנאים המוסמכים לפי חוק ההנדסאים והטכנאים המוסמכים, התשע"ג-2012, ולא בפנקס המהנדסים. נבקש לאשר כי הנדסאי הרשום בפנקס ההנדסאים והטכנאים המוסמכים, ובעל 5 שנות ניסיון לפחות במתן השירותים, עומד בדרישה.	הבקשה מתקבלת.
29	27	לפי אילו פרמטרים ייקבע הניקוד של כל פרויקט בטווח 0-10 (למשל היקף, סוג הפרויקט, מורכבות, סוג המזמין)?	החברה תקיים ועדת ניקוד איכות אשר תדון על כל מציע שעומד בתנאי הסף בהתאם למשקולות ולקריטריונים המפורטים בהזמנה להציע הצעות.
30	9, 27	מבוקש לאפשר למציע להסתמך, לצורך עמידה בתנאי הסף ולצורך ניקוד האיכות, על ניסיונה של חברה אחות של המציע, כאשר השליטה המלאה (מעל 70%) במציע ובחברה האחות נמצאת בידי אותה חברה (ניסיון בתוך הקבוצה שהמציע נמנה עליה). כמו כן, האם מבוקש לאפשר הסתמכות על ניסיון של חברת ושל חברה בת הנמצאת בשליטתו המלאה (מעל 70%) של המציע. כל זאת לרבות ניסיון שנצבר לפני מועד רכישת השליטה	שאלה לא ברורה, בסופו של דבר השירותים צריכים להיות מסופקים על ידי מי שעומד בתנאי הסף בפועל.
31	9, 27	חברתנו נמנית על קבוצת חברות בתחום ההנדסה. על מנת להעמיד את הצוות המובחר ביותר ולהגיש את ההצעה האיכותית ביותר, אנו מבקשים להסתמך על הניסיון שנצבר בחברות הבנות בקבוצה, כאשר המציע הוא חברת האם. לפיכך, מבוקש לאפשר להציג מנהל הנמצאת, פרויקט נוסף מטעם חברה בת של המציע בשליטתו המלאה (מעל 70%).	ראה תשובה לעיל.
32	9	מבוקש להבהיר כי "מציע", לעניין תנאי הסף המקצועיים, משמעו לרבות מנכ"ל או סמנכ"ל במציע, כך שניסיונם המקצועי ייחשב כניסיון המציע.	הבקשה מתקבלת.
33	עמ' 3 סעיף 9.2	נבקש להבהיר כי לצורך עמידה בתנאי הסף שבסעיף 9.2, כל אחד מארבעת אנשי הצוות הנדרשים יכול להיות מהנדס, הנדסאי או אדריכל, הרשום כדן בפנקס המהנדסים והאדריכלים ובעל ניסיון מצטבר של חמש שנים לפחות במתן השירותים נשוא המכרז. כן נבקש לאשר כי צוות ארבעת אנשי המקצוע יכול לכלול כל שילוב של מהנדסים, הנדסאים ואדריכלים כאמור.	הסעיף ישאר ללא שינוי.
34	עמ' 5 סעיפים 5.2 ו-5.6	נבקש להבהיר את משמעות חובת הפיקוח "באופן מתמיד, יומיומי ורציף" בסעיף 5.2: האם נדרשת נוכחות פיזית מלאה באתר בכל יום עבודה ובכל שעות פעילות הקבלן; ואם לא – מהם היקף הנוכחות המינימלי, מספר ימי/שעות הפיקוח השבועיים, דרגת	ראה סעיף 8 לעיל



מס'	סעיף	שאלה	תשובה
		בעל התפקיד הנדרשת ואופן תיעוד הנוכחות? נבקש להבהיר כי היקף כוח האדם והנוכחות לכל פרויקט ייקבעו בהזמנת העבודה או בתוכנית פיקוח מאושרת מראש, וכי כל דרישה חריגה מעבר לכך תתומחר בהזמנה נפרדת או לפי שעות.	
35	עמ' 5 סעיף 4.18	ככל שהחברה תזמין שירותים לפי שעות לפי סעיף 4.18, נבקש להבהיר: (א) לפי איזו קטגוריה, דרגת ניסיון והשכלה יסווג כל בעל תפקיד; (ב) כי הסיווג והשכר השעתי יאושרו מראש ובכתב בהזמנת העבודה; (ג) מהו מנגנון אישור דוחות השעות ומועדי אישורם; (ד) האם שעות נסיעה, ישיבות באתר, הכנת דוחות וליווי מול גורמים חיצוניים נכללות בשעות המאושרות.	העסקת מנהל הפרויקט לפי שעות עבודה תהיה בהתאם להגדרות המופיעות בתעריף משהב"ט
36	עמ' 7 סעיף 41	נבקש להבהיר האם בכוונת החברה לדרוש ערבות אישית כתנאי להתקשרות. ככל שכן, נבקש לפרסם מראש את נוסח כתב הערבות, מספר הערבים הנדרש, סכום התקרה המצטברת, משך הערבות, תנאי שחרורה ויחסה לערבות הבנקאית ולביטוחים. כן נבקש לקבוע כי הערבות, ככל שתידרש, תהיה מוגבלת להזמנת עבודה מסוימת ולהיקף הכספי שלה, ולא תחול באופן בלתי מוגבל על כלל התחייבויות הספק בתקופת הסכם המסגרת.	ראה תשובה לסעיף 2 לעיל.
37	סעיף 6.1-6.5	נבקש להבהיר כי במקרה של סיום התקשרות לפי סעיף 6.1, יהיה מנהל הפרויקט זכאי לתמורה בגין כלל השירותים שבוצעו בפועל עד למועד הסיום — לרבות שירותי ניהול, ייעוץ, תכנון, תיאום, הכנת מכרז, פיקוח וליווי ביצוע — גם כאשר שלב מסוים טרם למדידת התמורה הושלם במלואו. נבקש לקבוע מנגנון היחסית בגין אבני דרך או שלבים שבוצעו חלקית, על בסיס תיעוד, תוצרים ודוחות מאושרים; וכן לקבוע את לוחות הזמנים לאישור ולתשלום החשבון הסופי במקרה זה.	בהתאם לאמור בסעיף 6.5 להסכם. בהתאם לאמור בסעיף 6.5 להסכם, במקרה של סיום ההתקשרות, ישלם המזמין למנהל הפרויקט את התמורה המגיעה לו בגין שירותי הפיקוח שביצע בפועל עד למועד סיום ההתקשרות, כפי שצוין בהודעת המזמין.
38	עמ' 8 סעיף 8.6	נבקש להבהיר מהו היקף שלב ה' בתכנון ומהם התוצרים הנכללים בו. ככל שהשלב או חלקו בוצעו בפועל לפני החלטת החברה על ביטול או דחייה, נבקש לאשר כי תשולם תמורה יחסית בגין העבודה שבוצעה, לרבות תוצרים שכבר נמסרו ואושרו.	כפי שנכתב בסעיף 8.2 להסכם, שלב ה' של שלב התכנון הינו קביעת מסגרת תקציבית לביצוע הפרויקט לאחר גמר הליך מכרז. ככל ובוצעו פעולות חלקיות במסגרת שלב זה תשלם החברה למנה"פ את התמורה בגינן.
39	עמ' 8 סעיף 8.4-8.5 ו-8.12	נבקש להבהיר את מנגנון קביעת "ערך הפרויקט" לצורכי תמורה, לרבות טיפול במספר קבלנים, פקודות שינוי, תוספות מאושרות, עבודות חריגות, ביטול רכיבים והפרשי אומדן לעומת ההתקשרות הסופית. כן נבקש להבהיר האם תיתכן הפחתה רטרואקטיבית	"ערך הפרויקט" מוגדר בסעיף 8.23 להסכם.



מס'	סעיף	שאלה	תשובה
		של תמורה שכבר שולמה למנהל הפרויקט, ומהו מנגנון הבדיקה, ההשגה וההתחשבות במקרה כזה.	
40	תנאי המכרז; בחירת זוכים והזמנות עבודה	נבקש להבהיר את אמות המידה להקצאת הזמנות העבודה בין הזוכים: התאמה מקצועית, זמינות, רוטציה, התמחות, ביצועי עבר או שיקולים נוספים; וכן האם צפוי מנגנון חלוקה שוויוני או היקף מינימלי כלשהו לכל זוכה.	חלוקת הפרויקטים בין הזוכים במכרז תהיה במידת האפשר שווה בשווה. למרות האמור לעיל, אתרים תהיה רשאית ליתן לאחד מהזוכים יותר פרויקטים משאר הזוכים וזאת על פי שיקול דעתה הבלעדי.
41	עמ' 5 סעיף 5.4	נבקש להבהיר את היקף השירותים הכלולים ללא תמורה נוספת בקשר לתביעות וסכסוכים, ובפרט האם הכנת חוות דעת מקצועית, איסוף מסמכים, הכנת תחשיבים, פגישות הכנה וליווי עורכי דין נכללים בהיקף זה. נבקש לקבוע כי כל טיפול החורג מליווי שוטף יחויב לפי שעות, בכפוף לאישור מראש של המזמין.	ראה סיפא של הפסקה הראשונה של סעיף 5.4 להסכם.
42	נספח 3 אישור קיום ביטוח	האם נדרש להגיש מסמך חתום במועד ההגשת המכרז	ראה תשובה לסעיף 27 לעיל.
43	עמוד 5 סעיף 25	דוגמאות אישור עורך דין על עסק בשליטת אישה - האם נדרש מסמך זה באם העסק לא בשליטת אישה	ככל שהעסק אינו בשליטת אישה, אין צורך בהגשת אישור עורך דין זה
44	עמוד 6 סעיף 27 טבלת ניקוד איכות	האם ניתן להציג פרויקטים שלא הסתיימו או הסתיימו ולא עומדים בתנאים, מעבר לפרויקטים הנדרשים לניקוד המלא, ולצרף טבלה נוספת מעבר לנדרש כדוגמת הקיימת (טופס ניסיון סעיף 27) וזאת לצורך קבלת המלצה מגוף או תאגיד של עיריית ת"א	יש להציג פרויקטים אשר בהם התקבלה תעודת השלמה מאת מזמין העבודה/ אישור מזמין העבודה שעבודות הביצוע הסתיימו גם אם לא ניתנה תעודת השלמה בגינן/אישור מזמין העבודה כי העבודה הושלמה ומסירתה כפופה לביצוע תיקוני מסירה
45	עמוד 3 סעיף 8.4	נדרש להגיש ניסיון מקצועי של מהנדס או הנדסאי, על איזה טופס מדובר, הטפסים במסמכי המכרז לא מתאימים נשמח לקבל טופס מתאים.	יש להשתמש בטופס הניסיון המקצועי ולמלא אותו עבור כל מהנדס או הנדסאי בנפרד
46	עמ' 3 סעיף 9.3	נבקש מהמזמין לשקול לבטל את הדרישה כי אחד מהפרויקטים יהיה עבור רשות עירונית, כך שכל פרויקט עבור גוף ציבורי (כהגדרתו בטופס הניסיון המקצועי) ייחשב. לחלופין, נבקש להאריך את תקופת הניסיון הרלוונטית לפרויקט עבור רשות עירונית מ-3 שנים ל-10 שנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות. פרויקטים עירוניים בהיקף של 5,000,000 ₪ ומעלה הם מטבעם ארוכים, ומספרם בשלוש שנים	הבקשה נדחית



ميناء يافا
נמל יפו
JaffaPort

OLD JAFFA
יפו העתיקה

התחנה
תחנת כלי יפוא

מרינת תל-אביב
TEL-AVIV MARINA

ידיד המדרח
YARD HAMIZRACH

הנמל
של תל אביב



מס'	סעיף	שאלה	תשובה
		מוגבל; בקשה זו תרחיב את מעגל המציעים בעלי ניסיון מוכח בפרויקטים ציבוריים גדולים ותגביר את התחרות במכרז.	
47	עמ' 3 סעיף 9.3 - הזמנה	נבקש לאשר כי פרויקט ניהול ופיקוח שבוצע במחנה / בסיס צה"ל עבור משרד הביטחון (אגף ההנדסה והבינוי) או גוף ביטחוני אחר, ייחשב כפרויקט "עבור רשות עירונית" לצורך תנאי הסף, ולחלופין, כי ניתן יהיה לכלול פרויקט כאמור במניין שלושת הפרויקטים הנדרשים, לרבות כאחד משני הפרויקטים בהיקף של 5,000,000 ₪ לפחות. נציין כי העבודה במכרז זה מבוססת ממילא על תעריף משהב"ט (נספח 2) ועל "הספר הצהוב" של מערכת הביטחון.	הבקשה נדחית
48	עמ' 3 סעיף 9.3 - הגדרת ביצוע	נבקש להבהיר: (א) האם פרויקט שעבודות הביצוע בו הסתיימו בתוך שלוש השנים האחרונות, אך החל לפני תקופה זו, ייחשב; (ב) האם פרויקט שבו המציע סיפק שירותי ניהול בשלב התכנון בלבד, או בשלב הביצוע בלבד, ייחשב כפרויקט "במתן השירותים נשוא מכרז זה"; (ג) האם ניתן להציג אישור מזמין בכתב חלף תעודת השלמה, כאשר תעודת השלמה פורמלית לא הונפקה; (ד) האם פרויקט רב-שלבי, ששלב מוגדר בו הושלם ונמסר, ייחשב לגבי השלב שהושלם.	א. הבקשה מתקבלת, ובלבד שמועד השלמתו כהגדרתו במסמך ההזמנה, הינו במשך 3 שנים שקדמו למועד הגשת ההצעה. ב. על פניו כן. מובהר כי הבדיקה הקובעת תעשה רק לאחר הגשת ההצעות. ג. הבקשה מתקבלת. ד. הבקשה מתקבלת בכפוף לכך שהוא בתנאי הסף מבחינת מועד השלמה והיקף כספי.
49	עמ' 3 סעיף 9.2	סעיף 9.2 דורש כי המציע יעסיק לפחות 4 מהנדסים או הנדסאים, שלכל אחד מהם 5 שנות ניסיון לפחות. נבקש להבהיר: (א) האם נדרש כי כל אחד מארבעת המהנדסים / ההנדסאים יעמוד בנפרד בדרישת 5 שנות הניסיון במתן השירותים נשוא המכרז; (ב) האם ניסיון בניהול תכנון, בניהול ביצוע ובפיקוח נחשב כולו כ"מתן השירותים נשוא המכרז"; (ג) האם ניסיון שנצבר אצל מעסיקים קודמים נספר; (ד) האם ניתן להציג את אותם מהנדסים / הנדסאים גם במכרז 16/2026 המקביל של אתרים.	הבקשה מתקבלת
50	עמ' 3 סעיף 9.2	נבקש להבהיר האם הדרישה כי המציע "מעסיק" מהנדסים או הנדסאים מחייבת יחסי עובד-מעביד, או שניתן לעמוד בה גם באמצעות מהנדס / הנדסאי הקשור עם המציע בהסכם התקשרות קבוע (נותן שירותים / פריילנסר), וכן באמצעות בעל מניות במציע המועסק בו.	ראה תשובה 4 לעיל
51	טופס הצעה- עמ' 1 סעיף 7	סעיף 7 לטופס ההצעה מתייחס ל"ערבות הבנקאית המצורפת על-ידי למסמכי מכרז זה". ההזמנה להציע הצעות אינה דורשת ערבות מכרז ולא צורך נוסח ערבות. נבקש לאשר כי אין דרישה להגשת ערבות בנקאית במכרז זה, וכי סעיף 7 לטופס ההצעה אינו	ראה תשובה לסעיף 2 לעיל.



ميناء يافا
נמל יפו
JaffaPort

OLD JAFFA
יפו העתיקה

התחנה
תחנת כלי יפוא

מרינת תל-אביב
TEL-AVIV MARINA

ידי המדרוז
YARD HAMIZRACH

הנמל
ש"ל תל-אביב

מס'	סעיף	שאלה	תשובה
		חל. ככל שנדרשת ערבות, נבקש לפרסם את סכומה, תוקפה ונוסחה המחייב.	
52	טופס הצעה כספית- סעיף 14	סעיף 14 להזמנה קובע כי ההצעה הכספית היא אחוז הנחה אחיד על המחירון, שיירשם בספרות ובמיללים. ואולם, בטופס ההצעה הכספית אין שדה לרישום אחוז הנחה, אלא שדה "בתמורה..." בלבד. נבקש לפרסם טופס הצעה כספית מתוקן הכולל שדה לאחוז ההנחה (בספרות ובמיללים), או להנחות כיצד יש למלא את הטופס הקיים.	יש למלא את אחוז ההנחה המוצע בסעיף 1 בטופס הצעת המחיר.
53	8.3, 8.4, 20, 21	(א) טופס הניסיון המקצועי מסומן "סעיף 9.2", אך תוכנו מתאים לניסיון המציע לפי סעיף 9.3. נבקש לאשר כי זהו הטופס להוכחת סעיף 9.3. (ב) נבקש לאשר כי ניתן להוסיף לטופס עמודות לתאריך השלמת הביצוע ולסימון הפרויקט שבוצע עבור רשות עירונית, ולצרף אסמכתאות (תעודות השלמה / אישורי מזמין). (ג) לא צורף טופס לניסיון המהנדסים / ההנדסאים כנדרש בסעיפים 8.4 ו-21. נבקש לפרסם טופס כאמור, או לאשר כי ניתן להגיש קורות חיים ופירוט ניסיון במתכונת חופשית עבור כל אחד מארבעת המהנדסים / ההנדסאים.	הבקשה מתקבלת.
54	הזמנה להציע הצעות- עמ' 6 סעיף 27	נבקש להבהיר לעניין אמת המידה של ניסיון ספציפי (50 נקודות): (א) האם פרויקטים שעבודות הביצוע בהם טרם הסתיימו ייחשבו לצורך הניקוד; (ב) האם ניתן להציג פרויקטים עבור גופים ביטחוניים ו/או גופים פרטיים; (ג) האם נדרש היקף מצטבר של 30,000,000 ₪ כתנאי לקבלת ניקוד כלשהו, או שהניקוד יינתן באופן יחסי לכל פרויקט שיוצג (עד 10 נקודות לפרויקט).	הניקוד יינתן לפי שיקול דעת החברה והוראות המכרז, אין זה המקום לקבל "פרה רולינג" בנושא ניקוד ההצעה.
55	הזמנה להציע הצעות- עמ' 4 סעיף 14	המחירון במכרז זה מגדיר שכר טרחה לפרויקטים שערכם 6,000,000 ₪ ומעלה בלבד. נבקש להבהיר: (א) מה יהיה שיעור התמורה אם במסגרת הסכם זה תימסר הזמנת עבודה לפרויקט שערכו נמוך מ-6,000,000 ₪, או אם ערך הפרויקט בחשבון הסופי ירד מתחת ל-6,000,000 ₪; (ב) האם האחוז הרלוונטי חל על מלוא ערך הפרויקט, או באופן מדורג לפי מדרגות המחירון.	במסגרת מכרז זה לא ימסרו פרויקטים שאומדן הביצוע שלהם נמוך מ-6,000,000 ₪, יחד עם זאת התמורה תשולם בהתאם להיקף העבודות שבוצעו בפועל, על כל הכרוך והמשתמע מכך.
56	הזמנה	נבקש לאשר: (א) כי מציע רשאי להגיש הצעות הן במכרז זה והן במכרז 16/2026 (פרויקטים בהיקפים קטנים), ולזכות בשניהם; (ב) כי ניתן להסתמך על אותם פרויקטים, אותם מהנדסים / הנדסאים ואותם ממליצים בשני המכרזים; (ג) האם נדרשת רכישה נפרדת של מסמכי כל אחד מהמכרזים כתנאי סף.	כל אחד מהמכרזים הינו מכרז נפרד ועצמאי, על תנאי הסף והדרישות הקבועים בו. לפיכך, על המציע לעמוד בנפרד בכל תנאי הסף והדרישות של כל מכרז שבו הוא מבקש להשתתף, בהתאם להוראות מסמכי המכרז הרלוונטי.

מס'	סעיף	שאלה	תשובה
57	הסכם עמ' 2 סעיף 2	בסעיף 2 להסכם מוגדר "המתכנן" כ"מנהל הפרויקט אשר מונה לתפקיד זה... ואשר קיבל על עצמו את ביצוע התכנון". נראה כי מדובר בטעות סופר, שכן התכנון מבוצע על ידי מתכננים ויועצים המועסקים ישירות על ידי המזמין. נבקש לתקן את ההגדרה, ולאשר כי מנהל הפרויקט אינו נושא באחריות לביצוע התכנון ואינו נדרש להעסיק מתכננים ו/או יועצים על חשבונו.	הבקשה מתקבלת
58		מה מנגנון חלוקת העבודות בין שלושת הזוכים? במכרז?	ראה תשובה לסעיף 40 לעיל.
59		האם התמורה לכל זוכה היא עפ"י המפורט בסעיף 14 בקיזוז ההנחה שהוגשה?	כן.
60		בהתייחס לשאלה בסעיף ב' לעיל, מדוע צורף תעריף? משרד הבטחון למסמכי המכרז? איזה שימוש יעשה בו?	ראה תשובה לסעיף 3 לעיל.
61		טופס ניסיון מקצועי להוכחת עמדיה בתנאי הסף" " מתייחס לסעיף 9.3 ולא 9.2 כפי שרשום בכותרת הטופס	ראה תשובה לסעיף 12 לעיל.
62		האם לגבי סעיף 9.2 ניתן לצרף תעודות +פרופיל ? מקצועי של כל אחד מהעובדים	ניתן לצרף כל מסמך שיוכיח את ניסיונו המקצועי של המציע, ובלבד שיוגשו כל המסמכים הנדרשים כמפורט בסעיפים 17-26 להזמנה להציע הצעות במכרז.
63		בטופס ההצעה סעיף מס' 7 מוזכרת ערבות בנקאית – ממסמכי המכרז הנ"ל לא מוזכר בשום מסמך אחר אנא הבהירו את הנושא	ראה תשובה לסעיף 2 לעיל.
64		האם יש צורך בשלב זה להציג את אישורי הביטוחים?	ראה תשובה לסעיף 27 לעיל.

הודעה זו מהווה חלק אחד ובלתי נפרד ממסמכי המכרז ויש לצרפה להצעה במכרז, כשהיא חתומה על ידי המציע. אי צירוף המסמך להצעה כאמור, עלול לפסול אותה.

חותמת + חתימת המציע



ميناء يافا
נמל יפו
JaffaPort

OLD JAFFA
יפו העתיקה

התחנה
תחנת כלי יסודי



ידי המדרח
YARD HAMIZRACH

